

# 创新 协调 绿色 开放 共享

## 精细管理勇探索 务实增效促发展

### ——记发展中的内蒙古祥生项目管理有限公司



内蒙古自治区优秀工程造价咨询企业、优秀招标代理企业、3A级信用企业……从2010年成立以来，内蒙古祥生项目管理有限公司逐步实现了经济效益、人才效益、社会效益的既定目标，用自己的一项项荣誉和成绩告诉人们，经过历练、坚持、拼搏，在鄂尔多斯造价和招标领域开出繁花、结出硕果。

内蒙古祥生项目管理有限公司下设办公室、财务部、造价部、招投标部等职能部门。各类专业人员齐全，其中具有注册造价工程师执业资格人员13人，高级工程师2人，结构设置合理，技术力量雄厚。公司自组建以来，认真学习工程招标、工程造价咨询、PPP投资资金专业咨询、建筑工程项目管理和信息咨询、绩效评价等有关政策法规，并定期进行人员培训，提高了工作人员的业务水平，熟练掌握各项业务的操作规程。

**老黄牛精神 彰显祥生实力**  
俗话说，细节成就完美、决定成败。项目管理水平的高低，直接关系到企业生存和发展。“精”字为本的标准化、精细化管理，是提高核心竞争力的保证。鄂托克前旗委党校新校区建设项目投资的主要资金输出也发生在施工阶段，因此做好施工阶段的审计工作至关重要。由于建设项目施工周期短，施工环境差，施工工序繁琐等特点，在施工过程中，祥生项目管

理公司为了避免不可控因素的发生导致施工工期变化、施工方案调整等情况，进入施工现场从隐蔽工程、工程量变更、材料价格三个方面入手进行审计，更加直接、明确的掌握项目的总体进展状况。

隐蔽工程包含基础工程、钢筋工程、管道工程等主体工程，占据了项目施工中相当重要的一部分。隐蔽工程的施工工序会被下一道施工工序覆盖，若隐蔽工程发生问题，工程的返工会给工程造成巨大的损失，祥生项目管理有限公司审计人员对隐蔽工程完工验收后做好隐蔽工程的施工记录，必要时需拍照并做好记录。在施工过程中应重点审查施工工序是否与设计图纸一致，施工质量是否符合标准要求。



隐蔽签证的签证内容要准确及时，同时要有业主单位、监理单位和施工单位的签字盖章确认。

在工程竣工结算过程中，最终结算价款与合同规定的价款之间的差异主要来自于工程量变更所产生费用，祥生项目管理有限公司审计人员对工程变更签证及工程变更价款的审计工作要求工程量变更流程要准确，设计变更签证或工程量变更签证要属实，工程变更价款的确立要符合合同的相关规定或实际市场价格。避免出现虚假变更、伪签证或工程变更价款虚高等情况的发生。同时公司审计人员深入到施工现场，与施工方及监理方做好沟通，提前发现施工现场需要变更的项目，避免因变更造成的施工返工或延长施工工期。

材料成本价格是工程造价的主要组成部分，祥生项目管理有限公司审计人员都应做好市场调查，重点审计材料的规格、性能要符合设计图纸要求，确保在保证材料质量的情况下降低材料成本，节约投资。

只有让标准成为习惯，让结果达到标准，才会让客户单位满意。2019年，在祥生项目管理有限公司所有审计人员的努力配合下，鄂

托克前旗委党校新校区建设项目被评为自治区第二届优秀工程造价咨询成果奖。

**广纳贤士 博采众长**  
卓越一流的项目管理业绩，离不开一支凝心聚力的人才团队，而塑造一支责任心强、素质高的员工队伍，则是祥生项目管理有限公司团结共进的本源。“敬业、协作、诚信、进取”的理念在祥生项目管理有限公司处处彰显。

祥生项目管理有限公司自成立以来，始终坚持人才培养战略。为了让员工舒心工作，祥生项目管理有限公司巧打“温馨牌”，经常组织员工利用业余时间开展各类体育和娱乐活动，坚持为职工进行健康体检，以“传帮带”、“技能培训”、“导师带徒”等形式提高员工的业务技能；新员工入职后，有专门的师傅引路，传授技能；节假日，统一组织聚餐、文体活动；员工平时遇到挫折时，会有人在身旁出谋划策、嘘寒问暖……

“在祥生项目管理有限公司有一种家的感觉。”一句话道出了广大员工的心声。通过人文关怀，增进了员工之间的接触和了解，畅通了内部沟通的渠道，培养了大家的团队观念和集体荣誉感，增强了团队的凝聚力和战斗力。

“成就员工，回报社会”作为祥生的公司使命，也是祥生尊重员工、重视人才的有力体现。在祥生发展的

道路上，有一批批员工的真诚付出，更有一代代员工的知识和经验的传递；在新老员工更迭的过程中，很大一部分员工走向了祥生的领导岗位；在人生价值的实现上，祥生项目管理有限公司为员工提供了一个良好的发展平台。

**谋定而后动的战略布局**  
“不谋全局者，不足谋一域；不谋万世者，不足谋一时。”祥生项目管理有限公司以全局的眼光，进行系统性思考整合，经营全局，祥生项目管理有限公司基于系统性思考，理清业主方及企业各方面的关系，以及各关系的相互作用与关联性，使局部运作充分服从、配合实现整体战略规划。

经过10多年的锻炼，祥生项目管理有限公司积累了丰富的经验，完善了公司的各项管理制度，紧紧把握时代脉搏，与时俱进，以崭新的姿态，饱满的热情，已经向一流的项目管理公司迈进。祥生项目管理有限公司不仅为企业主方提供问题解决方案，还辅助企业进行执行指导、决策参考、培训等服务，使企业能够正确执行策略，达到预期成效。

战鼓声声催奋进，千帆竞发争上游。站在发展的新起点，祥生项目管理有限公司将继续坚持以目标为导向，通过专业、理性、务实、精进的工作作风，扬帆远航，续写新的篇章。  
(文/图:李玉兵 高扬)

## 协会五家会员企业入选“诚信示范企业”“诚信达标企业”

11月11日，由内蒙古自治区发展改革委员会组织开展的第四批“诚信示范企业”“诚信达标企业”评选结果揭晓，我会鄂尔多斯市富琛建筑工程有限公司、内蒙古蒙开工程集团有限公司、内蒙古祥鑫水利工程有限公司入选“诚信示范企业”榜单；内蒙古东源投资集团有限公司、内蒙古华禹水利工程有限公司入选“诚信达标企业”榜单，并通过“信用中国(内蒙古)”和“内蒙古信用促进网”向社会公布。

内蒙古自治区诚信示范企业自组织评选以来，对于推动内蒙古自治区经济领域诚信建设工作发挥了积极的作用，具有较高的公信度和广泛的社会影响

(上接第一版)

在座谈会的答疑交流环节，参会企业家针对数字建造系统数据安全性、中小企业如何建立合适数据库等方面进行了讨论交流，相关专家分别给出了专业解答，提出了通过多重权限隔离来保障企业数据保密性及安全性，中小企业先做核心功能，循序渐进完成数字化转型等建议。

数字化与成本管控能力作为建筑企业数字化转型和自身内控管理的重要内容，已成为施工企业优化与革新生产方式，带动管理水平提升，加快推动转型升级的有效手段。鄂尔多斯建筑业协会在提升建筑企业核心竞争力等方面进行了积极的引导与探索，其中以会员企业兴安建设集团有限公司、内蒙古路桥集

力。自治区各级政府部门在办理行政许可过程中，根据实际情况对诚信典型提供“绿色通道”和“容缺受理”等便利服务措施，在实施财政性项目资金安排、招商引资配套优惠政策等各类政府优惠政策中，优先考虑诚信典型。

“诚信”是企业发展的生命线，更是经济社会良性发展的基础。鄂尔多斯建筑业协会将继续履行行业引领作用，积极倡导我市建筑业会员企业建设企业诚信文化，引导企业建立保障诚信行为的制度和规范，提升企业诚信管理水平，带动我市更多的建筑业企业积极参与诚信建设实践。

(赵璐玮)

团等为代表，在数字工地、标化工地、数字化建造应用等多个方面日趋成熟，数字化技术覆盖了项目策划阶段、实施阶段和竣工阶段等全生命周期的管控，大大提高企业精细化成本管控水平，达到利用信息化手段，降本增效控风险的管理价值。

此次公益座谈会内容丰富、流程精炼、衔接紧凑，参会代表纷纷表示本次座谈会对企业进一步发展理念有了新的思路，对数字化转型升级有了更深入了解，希望能将所学到的内容应用到今后企业的管理和发展中去。鄂尔多斯建筑业协会也将对数字建造与成本领先做进一步的探索与思考，以此推动我市建筑业转型升级，增强行业发展质量。

(魏波)

## 新闻集装箱

●近日，国务院根治拖欠农民工工资工作领导小组办公室

下发通知，决定从2021年11月1日至2022年春节前，在全国组织开展根治欠薪冬季专项行动。

●11月2日，住建部发布关于征求《工程造价咨询业管理办法》(征求意见稿)意见的函。对《工程造价咨询业管理办法》和《注册造价工程师管理办法》进行了合并修订，形成《工程造价咨询业管理办法》(征求意见稿)。

●日前，住建部正式发布了国家强制性规范《建筑节能与可再生能源利用通用规范》GB(以下简称《通用规范》)，自2022年4月1日起实施。这是建筑节能与可再生能源利用领域唯一一本国家强制性规范。规范实施后，现行相关工程建设国家标准、行业标准中的强制性条文同时废止。规范全文强制，必须严格执行。

●11月16日，住建部发布《住房和城乡建设部办公厅关于简化监理工程师执业资格注册程序和条件的通知》，决定自2022年1月1日起，进一步简化监理工程师执业资格注册程序和条件。

●人社部近日出台《拖欠农民工工资失信联合惩戒对象名单管理办法》，自2022年1月1日起施行。《管理办法》对适用范围、职责分工、列入条件和期限、惩戒措施、信用修复和工作程序等作出规定。

●为进一步推进各盟市建设工程消防设计审查验收遗留项目问题集中整治专项行动工作的开展，11月4日，自治区住房和城乡建设厅召开了建设工程消防设计审查验收遗留项目问题集中整治专项行动工作推进视频会议。

●11月16日，内蒙古自治区第十三届人民代表大会常务委员会第三十一次会议通过《内蒙古自治区城乡生活垃圾管理条例》，现予公布，自2022年1月1日起施行。

●11月16日，内蒙古自治区第十三届人民代表

大会常务委员会第三十一次会议通过《内蒙古自治区物业管理条例》的决定，自公布之日起施行。

●11月17日至20日，自治区住房和城乡建设厅绿色研究中心主任张少峰一行对鄂尔多斯市、乌海市保温和结构一体化技术应用情况进行了实地调研，了解当地保温和结构一体化技术应用、政策标准以及建筑节能管理等内容，先后观摩了鄂尔多斯市伊金霍洛旗城投文苑3万平方米一体化项目、阜之盛科技有限公司一体化生产线、鄂托克旗乌兰镇东方聚龙湾小区6万平方米一体化项目、乌海市君正广场14万平方米一体化等项目的保温和结构一体化技术应用情况。

●11月3日，市住建局副局长林强、派驻纪检监察组长梁占和深入伊金霍洛旗和东胜区督导调研城镇供热工作，实地查看伊旗凯创城小区、东胜区泰兴小区、福满园小区供热信访矛盾化解情况和伊旗九泰供热公司、东胜区大兴供热公司集中供热运行管理情况，详细了解群众反映强烈的“供不上”和“供不好”等问题症结，并提出了限时整改要求。

●11月26日，鄂尔多斯市住房和城乡建设局召开市长热线局长专线受理问题专题交办会。会议对市长热线局长专线接听活动期间受理的问题逐一进行了讨论，明确了解决措施，并责成相关科室牵头、属地主管部门配合，尽快将群众反映问题予以处理答复。

●11月26日上午，全市工程建设项目审批制度改革政策和系统使用培训会召开，就全市工改政策的实施落地和系统操作进行了充分的研讨。鄂尔多斯市工程建设项目审批管理系统，是按照国家、自治区、市委市政府深化“放管服”改革、优化营商环境要求，为了提升我市工程建设项目申报服务水平、简化申报手续，由市工程建设项目审批制度改革领导小组办公室牵头建设的市级工程审批信息系统。