

创新 协调 绿色 开放 共享

保持定力 精准发力 为建筑业健康发展高质量服务 ——浅谈新形势下做好建筑业协会工作的几点认识 (内蒙古自治区建筑业协会)



内蒙古自治区建协副会长兼秘书长杨晓刚主题发言

大家好！能够在天下盛名的“避暑山庄”再次与八省市同仁相聚，非常高兴。首先感谢河北省建筑业协会为本次会议作出的努力。根据会议通知精神，我就新形势下做好建筑业协会的工作，结合我区实践谈点粗浅认识，以作为交流互鉴。

大家知道，随着我国现代化建设步伐的不断加快，随着中华民族伟大复兴“中国梦”的逐步实现，国际国内形势正在发生着深刻的前所未有的变局，政治、经济、社会、文化、环境等各个领域各个方面，每日每时都在出现着各种变化，这些变局与变化，无时无刻不在影响着建筑业的发展，无时无刻不对“建筑人”形成各种考验。这些考验，我们回避不了，更逃避不掉，我们只能迎接，只能应对。

建筑业协会，作为党和政府联系建筑界的桥梁和纽带，如何在不断变化着的新形势、新局面下，充分发挥自身作用，始终不偏协会的初衷，力求“各个方面”的满意，这是我们必须要认真思考、积极探索和准确回答的重要问题。今天我发言的题目是：保持定力，精准发力，为建筑业健康发展高质量服务。我们认为，在变化着的新形势下，做好协会的工作，实现高质量服务，需要在以下五个方面保持定力，精准发力。

一、全力响应党和政府的号召，在服务社会的广阔领域中主动作为不缺位

建筑业协会与行政主管部门脱钩后，自主性、独立性增强了，但作为党和政府领导下的社会组织这一性质没有变，服务的宗旨、对象、标准没有变。作为中国特色社会主义制度下的社团组织，要正确履行、有效发挥自身的职能作用，必须把坚决服从党的领导、坚决执行政府的有关号令作为首要任务。弱化或偏离了这一基本原则，协会的全部工作就会失去正确方向。几年来我们坚持把党对协会的领导作为首要方针，把一切工作置于党的领导之下。一是主动争取和接受上级党组织的领导。协会成立了五人党支部，在认真落实党的各项组织生活制度的同时，定期向上级

党组织请示报告和汇报工作，及时请领导任务，获取指导支持。二是依托党支部自觉加强协会的政治建设、思想建设和组织建设。我们坚持每月召开一次例会，“党建”“党建”一同抓，既进行月度工作的总结回顾与安排部署，又进行上级党组织文件的传达学习和人员思想的分析，以党员骨干为重点开展批评与自我批评，保证协会政治上的坚定、思想上的统一和履职上的进取。三是积极主动参加党和政府号召的各种社会和公益活动。2019年，我们响应党和政府关于坚决打赢脱贫攻坚战的号召，由协会牵头组织召开了内蒙古自治区建筑业企业扶贫攻坚推进大会，由此全面掀起了我区建筑系统以实际行动参加脱贫攻坚的高潮，在全区产生了较大的良好的影响。当时的王铁宏会长到会并作了重要讲话。2020年，我们充分动员全区会员单位参加全民抗击新冠疫情，在加强自身防疫的同时积极筹措并踊跃为重灾地区和一线人员捐款捐物，赢得了社会的广泛赞誉。协会把服务社会、服务公益始终作为一项重要义务和光荣职责，凡有党和政府号召的，我们都积极响应，主动作为，从而获得了较好的社会声誉。协会先后被自治区有关部门授予“六个好党支部”、“脱贫攻坚先进集体”、“抗击疫情先进单位”、“AAAAA级社团组织”等荣誉。自治区民政厅通知，要求我们在近期召开的全区社会组织会议上作典型经验介绍。

二、奋力推进行业的改革发展，在实现建筑业高质量转型升级上多措并举不松劲

新时代建筑业协会的“主业”，是组织和带领建筑业企业推进产业现代化，实现高质量可持续健康发展。弱化和偏离了这一“主业”，特别是在“脱钩”后的新体制下，不能够有力担当、有效发挥这一职能，就意味着降低甚至失去了协会自身存在的价值。基于这样的认识，几年来我们把助推行业的改革发展、促进行业的进步提升作为最基本的重要职责，在建筑业行政主管部门的直接指导和全力支持下，广开思路，借鉴先进，大胆

作为，多向发力。一是根据推进行业发展进步的需要，在原有12个基本分会的基础上，近年又成立了绿色建筑与智能化分会、BIM发展联盟、建筑装配式与金属结构分会、建筑业企业数字化转型升级专业委员会等适应现代管理与建造需要的新型分支机构，从组织架构上实现了的指导与服务的有效有序对接。同时成立了专家委员会，依托专家库成员提供企业经营、科技应用、市场环境、政策落实等方面的信息，全方位了解行业发展动态、走势及相关建议，为行业发展出谋划策。二是着眼提高企业的现代管理水平，持续组织各类高峰论坛。近些年来，协会坚持每年举办一至两次高峰论坛，围绕建筑业改革发展、转型升级及提高企业市场竞争能力等主题，邀请国家级有关知名专家教授到我区讲座，拓展企业的发展思路，提升创新创业能力。各分支机构依据协会的总体要求和产业发展的最新趋向、最新标准、最前沿的技术，适时进行各种运用型的研讨与交流，为企业的技术改造与升级提供良好的学习互动平台，得到了企业的普遍欢迎和好评。三是组织大中型企业出区参观考察，学习借鉴先进地区的企业管理、项目管理以及现代建筑科技应用的成功经验。近五年来我们组织过十几批不同专业、不同类别、不同层次的企业各种管理人员，到江苏、浙江、辽宁、天津、山西、陕西、湖南等10多个省市进行实地学习考察和交流，提升了我区建筑企业的管理与建造水平。四是开展“央企帮地企、大企业带小企”活动。我们号召并组织驻我区的央企，利用他们先进的管理经验和成熟的技术，帮助我区企业的发展进步。协会积极为他们“搭桥”，提供中间服务，促使他们结成稳定的战略合作联盟，实现互助双赢。同时号召和引导我区较大型的企业，帮助和带动中小企业，在人力和技术上给予有效资助，共同发力促进企业和地区建筑业的发展。这项工作，我们还在进一步探索和推进之中。

三、竭力反映意愿诉求，在维护合法权益上勇于当头不失声

协会既是党和政府领导行业发展的参谋助手，又是联系企业的桥梁纽带；既是会员单位的组织者、管理者，又是其合法权益的维护者。能否及时有效地维护会员单位的合法权益，旗帜鲜明的当好“卫士”，做好“保驾护航”的工作，既是成立协会的初衷，也是协会生存与发展的“基石”。不论形势如何发展变化，协会的这基本职能不会变，特别是在市场经济深度发展的大环境下，这一职能尤为重要。几年来特别是与各行政主管部门脱钩以来，我们把维护建筑业企业的合法权益，作为促进建筑业持续健康发展的重要抓手，竭力为企业的发展“破冰除障”。一是主动“出诊”，深潜企业及时了解掌握“第一手材料”。协会要求秘书处成员分门别类人人都与相应的建筑企业挂钩，保持

畅通的渠道和常态化的联系，对企业发展运营中的问题，甚至“风吹草动”能够在第一时间予以准确了解和反馈。秘书处每月召开一次工作例会，把分析汇总企业反映反馈的问题作为重要议题。二是定期召开座谈会，分层面、分类别听取企业的意见建议，同时借助协会常务理事、会长会议等时机，集中研讨行业和企业发展中的困难问题和措施等，集体“把脉”“会诊”，为政府出台相应的扶持决策提出建议意见。三是实实在在为企业排忧解难，真正做到想企业所想，急企业所急，干企业所要，帮企业所需。近几年我们根据企业诉求，先后向政府及有关部门提交各类调研报告20多份。今年上半年，针对钢材等几种主要建材价格大幅上涨的突发情况，我们及时组织调研并形成了专题报告，为政府快速制定相应政策减少企业损失提供了有力支持。

四、全力搭建创新“出彩”平台，在培育打造行业优秀人才上持续用功不间断

建筑行业及建筑企业的发展进步，建筑产品质量及建造技能的升级，皆离不开先进的引领和示范。不间断的培育和打造先进优秀的引领示范队伍，是行业发展的客观需要，也是协会的重要职能。几年来我们着眼引领地区建筑业发展的需要，着眼培养行业各个方向、各个方面的领军人才，想方设法搭建平台，鼓励优秀人才“夺冠出彩”。一是持续举办各种应用型培训。协会充当“中间”，通过委托专业院校、校企合作、企业横向联合等方式，对各类别人员进行大面积培训。我们与内蒙古工业大学、内蒙古建筑职业技术学院等院校签订了战略合作协议，与各盟市所属的建筑类培训机构建立了合作联盟；在各大建筑企业确定了培训点，全区基本形成了自治区、盟市、企业三级培训网络，保证了企业各类别人员的培训需求，提高了各类建筑类人才的专业素质和技能。二是持续组织各种类别的技能大赛。截止今年，自治区建筑业协会已连续举办六届建筑职业技能大赛；五届“筑梦杯”BIM大赛；二届建筑装饰设计“丝路杯”大

赛；连续六年开展了工程建设质量管理小组竞赛活动，为各专业岗位“能工巧匠”搭建了“擂台”。三是持续开展评优评奖活动。我们把评优评奖作为鼓励优秀促进行业高质量发展的重要抓手，除积极动员、选拔推荐参加中建协、中施企协等国家协会的各项评选外，坚持开展了作用于引导企业创新发展、激励优秀成“匠”、成“家”、成“牌”、成“名”的多种评估评比活动，对评选出的“优秀”予以大张旗鼓的表彰奖励，并在公众平台上公开发布，为行业的发展树立了标杆和样板。多年来评优评奖活动得到了企业的广泛支持和社会的普遍好评，促进了建筑业的发展和建筑人才的成长。

五、努力规范行业行为，在优化建筑市场生态环境上及时“亮剑”不手软

加强行业自律，规范企业行为，打造良好的建筑市场秩序，既是建筑业协会的重要职责，也是有效促进建筑业持续健康发展的重要手段。面对竞争日趋激烈的建筑市场和法制日臻完善的社会环境，作为建筑业协会必须要顺应这一大势，引导和带领企业这一市场主体，遵守法规制度，遵守市场秩序，遵守职业道德，遵守“游戏规则”。为积极营造我区建筑市场的良好环境，我们一是根据新时代新要求，对《行业自律公约》进行了调整补充修订，大幅增加了守信褒奖与失信惩戒的内容条款，使自律公约更加有形化、具体化、刚性化，更具操作性。二是广泛开展AAA级信用企业的评价。截止今年已连续开展6年，累计评出AAA级建筑业信用企业226家。“3A评价”广泛征求各方意见，公开条件、公开程序、公开结果，实施“滚动淘汰法”，坚持标准，不将就凑数。同时将3A评价与协会组织的各类评优评奖挂钩，实行一票否决。三是依托诚信自律平台，宣扬遵纪守法楷模，曝光违规失信企业和人员。通过严格而规范的行业自律，持续打造和维护建筑市场的良好生态环境，创造不想失信、不敢失信的行业氛围，促进建筑业的持续健康发展。



会议现场