

创新 协调 绿色 开放 共享

西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会发言摘要

编者按

沟通与交流是增进各省市建筑业协会间信息共享、共同提升的有效渠道。8月24日,来自西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)会长、副会长、秘书长、及企业代表共聚一堂,各抒己见,积极为建筑业的稳健发展建言献策,纷纷围绕各省市装配式建筑产业发展及推广的成功经验,协会如何深化为会员服务,促进建筑业转型发展、增强企业核心竞争力的经验等方面提出自己的建议和看法。本报摘发部分与会者发言,以飨读者。

沟通交流 拓宽思维 解放思想 学习吸收 融合所长 探索双赢

——甘肃省建筑业联合会

今天我想与大家交流的题目是“沟通交流,拓宽思维,解放思想,学习吸收,融合所长,探索双赢”,内容主要谈一谈甘肃省装配式建筑业发展及推广中的一些具体方式方法,谈不上成功,希望对大家有所帮助!

装配式建筑是建造方式的重大变革,是推进供给侧结构性改革和新型城镇化发展的重要举措,是住房城乡建设行业践行绿色发展理念的主要方面。借此机会,我将甘肃省装配式建筑的有关情况向大家作一简要介绍。

近两年,在省委、省政府的领导下,甘肃省围绕加快推进供给侧结构性改革,以变革建造方式出发点、以装配式建筑为切入点、以钢结构住宅为突破点、以产业基地建设为支撑点、以项目建设为落脚点,不断探索和完善甘肃建筑业转型升级的思路和内涵,在发展装配式建筑方面做了一些有益的尝试。一是政策体系不断完善。先后发布了《甘肃省人民政府办公厅关于大力发展装配式建筑的实施意见》、《关于推进建筑钢结构发展与应用的指导意见》、《大力推进装配式建筑试点实

施方案》等规范性文件,明确了装配式建筑发展的工作目标、重点任务和保障措施。二是项目建设有序推进。在政策引导装配式建筑发展的同时,合理布局产业基地,建设试点示范项目,带动上下游产业链协调发展,因地制宜发展装配式建筑,特别是钢结构建筑方面,敦煌文博会三大场馆采用装配式钢结构方式建造,在工期约束非常紧的情况下,圆满完成了任务,保证了文博会的顺利召开,也得到了中建协领导的充分肯定。甘肃省建设行业龙头企业甘肃省建设投资(控股)集团总公司,紧盯行业技术创新与发展,成立了西北钢结构设计研发中心,建设了西北最大的装配式钢结构住宅小区,项目包括10栋住宅楼、总建筑面积达10万平方米,为我省装配式建筑发展探索了一条可行之路。三是产业基地逐步建立。甘肃建投装配式建筑产业基地以兰州为中心,在兰州新区、兰州市榆中县夏官镇、天水市秦州区布局建设3个装配式建筑产业园区,2017年成功获批住房和城乡建设部第一批国家装配式建筑产业基地。其中兰州新区装配式建筑产业园区,已建成投产西北

最大的钢结构生产线,年产钢结构20万吨,同时投资5000多万元建成了保温装饰一体板生产线,具备年产50万平方米水泥复合夹芯墙板的生产能力。甘肃安居新科建材有限公司也建设了装配式建筑部品构件生产线,目前拥有横孔连锁混凝土砌块及预制带肋底板混凝土叠合板生产线6条,具备年产横孔连锁混凝土砌块标准砖30万立方米、预制带肋底板混凝土叠合板40万平方米的能力。

2017年为贯彻落实《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》(中发〔2016〕6号)、《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》(国办发〔2016〕71号)、《甘肃省人民政府办公厅关于大力发展装配式建筑的实施意见》(甘政办发〔2017〕132号)精神加快推进我省装配式建筑发展,为行业提供更为有效的服务,建筑业联合会于9月与11月间,在全省各个地、州市,不同级别的企业间进行了以下10个问题的调研:

1、您对国家倡导的装配式建筑有怎样的认识?
2、您认为推广应用装配式有哪

些急需解决的问题?

3、您认为装配式建筑形式的发展对哪些阶段的工作影响最大?

4、您认为是否有制约装配式建筑发展的阻力?体现在哪几方面?

5、您的企业是否正在实施装配式项目?项目设计是否采用BIM技术?

6、根据本企业所在地域情况,您认为装配式建筑施工的难点有哪些?

7、您所在市(州)是否有在建项目为装配式建筑?运用哪些装配模式?(需市州建设局、协会(联合会)实地了解后作答)

8、随着装配式建筑为行业带来新气象的同时,建筑行业业态或将面临洗牌和重构。您想过您的企业未来的发展方向吗?

9、您的企业着手实施装配式了吗?如果没有实施是什么原因?是否需要协会的帮助,寻找企业相互之间的联盟与合作?

10、针对甘肃省出台的《装配式建筑的实施意见》,结合企业实际情况,您希望当地政府给予企业怎样的扶持政策及激励措施?

在全国大力推进装配式建筑发展的关键时期,今年7月我们又邀请

中国建筑业协会在甘肃举办“装配式技术应用经验交流会”,同时邀请国内知名度高、有影响力、具有丰富实践经验的重量级装配式建筑专家汇聚兰州,对建筑业转型升级、装配式建筑发展路径进行深层次思考、探讨,同时对国内外装配式建筑典型案例经验进行分享、交流。甘肃省住房和城乡建设厅组织全省各市州建设局分管装配式建筑工作的领导参会,要大家把握住难得的机会与兄弟省市的同行们充分沟通交流,拓宽思维,解放思想,学习吸收,融合所长,探索双赢。通过学习与交流,进一步理清发展理念,探索走出一条适合我省实际的装配式建筑发展道路,深化建筑业转型升级的认识,抢抓装配式建筑发展机遇,着力完善本地区装配式建筑管理和推进机制,增强工作主动性、针对性、创造性,推动工作稳步发展。这一系列的举措,为我省装配式建筑的发展奠定了一定的基础。但是我们深知与兄弟省市相比,我们仍存在不小的差距,亟需借鉴学习国内外先进技术、管理模式、实践经验。希望通过这次交流会大家能为甘肃装配式建筑发展献计献策,留下宝贵的意见建议。

下面我从三个方面汇报我会工作,供大家参考。

一、顺势而为,紧抓西部地区建筑业的时代发展机遇。

伴随着国家“一带一路”发展战略、长江经济带发展规划、西部大开发发展战略的深入实施,西部地区进入了大开发、大建设、大发展的“黄金时期”。《西部大开发“十三五”规划》指出,要以“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展为契机,以重要交通走廊和中心城市为依托,着力培育若干带动区域协调发展的增长极,构建“五横两纵一环”的西部开发总体格局。这一发展战略为西部地区基础设施建设带来了绝佳机遇。

以云南为例,2016年省委省政府确立了五大基础设施网络建设5年大会战和滇中城市经济圈高速公路网建设目标,掀起了云南基础设施建设的新高潮,并制定了《云南省五大基础设施网络建设规划(2016-2020年)》等配套政策文件。2017年,云南“五网”基础设施建设取得重大进展。新增高速公路通车里程888公里,建成龙江特大桥等重大项目;澜沧机场建成通航,完成“五小水利”工程35万件,乌东德、白鹤滩水电站开工建设等。不仅仅是云南,西部地区其他各省市同样具有广阔的工程建设市场,为广大建筑业企业带来了巨大的发展机遇。推动建筑行业发展,既是政府的事情,也是企业的事情,更是行业协会义不容辞的责任。云南建投以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大精神,贯彻落实国务院办公厅《关于促进建筑业持续健康发展的意见》,在省委、省政府的正确领导下,在省民政府、省住建厅的指导下,认真履行“提供服务、反映诉求、规范行为”的基本职能,坚持“服务企业、服务行业、服务政府”的宗旨,围绕建筑业发展大局,开拓创新,锐意进取,做了一系列服务工作。

一是加强行业调研,当好参谋助手。围绕EPC模式、PPP模式、建筑产业现代化、“营改增”、BIM技术等行业热点、难点问题,深入开展调查研究,

坚持改革创新探索新时代协会发展道路

——云南省建筑业协会

为政府提供决策参考,为企业提供发展咨询。以行业调查为基础,集中反映企业在发展中存在的问题、遇到的困难和亟待解决的事项。畅通各方沟通渠道,密切与政府业务指导部门、会员单位及有关协会的关系,为行业上下传达、下情上报提供更多机会,为行业发展争取更多机遇。

二是加强诚信建设,规范市场秩序。积极开展建筑行业诚信体系建设,通过评级检查、现场指导与媒体宣传等方式引导企业诚信经营、有序竞争。制定了《云南省建筑行业自律准则》,规范企业市场秩序和经营行为。

三是提供优质服务,帮助企业发展。贯彻落实国家高质量发展要求和住建部质量提升行动,提升建设工程质量服务,促进工程质量不断提升,在创建省优质工程的同时大力推行绿色建造和绿色施工,充分发挥协会科学技术委员会的作用,通过开展科技成果评价、科技示范工程等活动,提高企业科技创新水平,推动行业科技创新;在QC、工法、工程项目管理等方面,加强人才培养,为企业培养专业人才,提高从业队伍整体素质;在经营管理、工程建设、科技创新、企业品牌打造等方面提供咨询,打造“私人订制”一对一咨询服务。

四是积极融入“一带一路”,助力企业“走出去”。2013年习近平总书记提出建设“一带一路”倡议,经过近5年的发展,全球100多个国家和国际组织积极支持和参与“一带一路”建设,联合国大会、联合国安理会等重要决议也纳入“一带一路”建设内容。“一带一路”建设逐渐从理念转化为行动,从愿景转变为现实,建设成果丰硕。特别是西部地区建筑业企业遍布在国内“一带一路”沿线,具有得天独厚的优势。近年来,以云南建投集团为代表的云南省建筑业企业走出去步伐不断加快,参与建设的国际工程数量不断增加,并多次获得境外鲁班奖、境外国家优质工程奖等,代表工程有越中友谊

宫、老挝万象赛色塔综合开发区、老挝万象国际商业旅游中心项目等。协会在推动企业“走出去”,与国际工程建设接轨方面,主动加强服务,提供帮助,发挥了行业协会的作用。

二、坚持改革创新,激发协会发展活力。

脱钩改革,既为行业协会发展提供了机遇,同时也面临诸多挑战。脱钩后,行业协会该如何发展与生存,是困扰大家的首要问题。我认为,要坚持改革创新的发展思路,对协会的体制机制进行改革,对管理模式和服务内容进行创新,探索出一条符合本协会实际的发展道路,最大限度地激发行业协会发展活力。在改革创新方面,云南建投做了一些积极的探索。2010年8月,我会承办了西部地区建筑业协会联谊会,在会上率先提出了“走市场化服务型协会”的发展理念,强调不做“二政府”,紧紧围绕会员单位的发展需求开展工作。针对协会秘书处人员老化情况严重的现象,提出了“四化”发展理念,致力于打造一支年轻化、专业化、职业化、规范化的工作队伍。2013年,在第一轮市场化道路改革基础上,我会进行了第二轮改革,主要是引入企业化管理模式,实行绩效考核,提升内部管理,实现“规范管理、规范运行”的发展目标。同时,建立起适应市场化要求的用人机制、分配机制,建立和完善收入与绩效挂钩的激励约束机制,推行竞争上岗制和目标责任制考核制,调动和激发协会工作人员的积极性、主动性和创造性,形成精干、高效的工作团队。2015年12月,我会被云南省政府列为第一批12家脱钩试点单位之一,按照机构五脱钩、五分离的要求(人员、场地、职能、党建、资产),我会成立脱钩小组,制定《脱钩实施方案》和《脱钩实施细则》,强化脱钩改革的组织领导,逐步推进,认真落实,于2016年底

顺利完成脱钩改革的全部任务。经过一系列的改革,协会的体制机制更加完善、机构设置更加科学、工作人员素质得到提高,市场化发展水平更进一步。党的十九大后,我国进入了中国特色社会主义新时代,有了新目标、新任务,创新驱动发展已成为当前改革与发展的主旋律,作为行业协会只有顺应时代发展的潮流才能生存和发展。2018年,我在认真学习十九大精神的基础上,深入研究协会的发展之路。我们认为只有把不断创新作为发展的新引擎,协会发展之路才能越走越宽。因此,我会紧紧围绕“五个创新”,即观念创新、组织创新、管理创新、服务创新和文化创新的工作思路,进一步深化协会改革,以更好适应新时代的发展要求。行业协会与行政机关脱钩以后,面临生存与发展的双重压力,必须要在原有的发展理念、管理模式、业务内容等方面进行大胆创新,以行业发展需求为导向,走市场化服务型行业协会发展道路,用优质高效的服务获得会员企业的支持,赢得社会的认可。

三、坚持以党建促会建,加强社会组织党的建设。

早在2012年3月,中央办公厅就下发文件要求努力推进党的组织和党的工作覆盖。2016年8月,中共中央办公厅国务院办公厅印发《关于改革社会组织管理制度促进社会组织健康有序发展的意见》,《意见》中明确要求,加强党对社会组织工作的领导,推进社会组织党的组织和工作的有效覆盖。可以看出,加强社会组织党的建设的重要性、必要性和紧迫性。行业协会必须提高政治站位,增强“四个意识”,切实把加强本团体党的建设作为一项重要任务来抓、抓好,并作出成绩。云南建投坚持党建与业务相融合,以党建促会建的发展思路,在省民政府社会组织党委的领导下,围绕支部“基本组织建设、基本队伍建设、基本活动建设、基本制度

建设、基本保障建设”的五个标准化建设,认真开展党建工作,使两学一做形成常态化。支部还设有专门的党员活动室,按照“有设施、有标志、有党旗、有书报、有电教设备、有制度”的“六有标准”规范建设党员活动室;在党建经费方面,除上级党委返还的党费外,协会还把党建经费纳入年初工作经费预算,每年拨款予以支持。为加强党建宣传,协会秘书处设置专门的党建宣传栏,及时张贴党建宣传材料;设置风采展示区,广泛宣传支部党建活动和党员先锋模范作用。同时,在会刊——《云南建筑业》和协会官网都分别设有“党建工作”栏目,利用网络信息平台加强党建宣传。同时还还将党建工作、社会主义核心价值观直观引入协会章程。

通过加强党的建设,协会各项工作取得了明显成效。一是在党的领导下,保证了协会的正确发展方向,为协会发展创造了稳定的环境。二是在党支部“五个标准化建设”的带动下,协会不断建立健全体制机制、完善制度建设、规范人员管理,内部建设得到加强,“四化”目标基本实现。三是坚持以社会主义核心价值观引领协会文化建设,使得组织文化建设,营造了风清气正、和谐团结的工作氛围。四是党建活动提高了工作人员素质,提升了服务水平,凝聚了更为广泛的行业人心和更强大的力量。

同时,协会积极探索“党建+扶贫、党建+公益”等发展模式。2018年初,经云南省民政厅社会组织党委领导实地考察和推荐,我会被云南省委组织部列为云南省省级社会组织党建示范创建单位,把协会党的建设工作推向了一个新的发展阶段。

在当前建筑业深化改革、转型升级的大背景之下,行业要发展必须转型升级,协会要发展必须改革创新。相信在政府有关部门、全体建筑业企业以及行业协会的共同努力下,西部地区建筑业高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,深入贯彻党的十九大精神,贯彻落实建筑业发展政策,定能在新时代为全国建筑业健康可持续发展贡献独一无二的“西部力量”!